

# Höchste Präzision Engineering

Kompetenz und Zuverlässigkeit

# Das ist Elma

**Kurzbericht 2016**

# ELMA – Your Solution Partner

Elma Electronic ist ein weltweit tätiger Hersteller von Electronic Packaging Produkten für den Embedded Systems Markt. Elma ist an der Schweizer Börse kotiert und mit Tochtergesellschaften in 10 Ländern auf 3 Kontinenten aktiv. Das Angebot reicht von Komponenten, Backplanes, Storage-Lösungen und Chassis-Plattformen bis hin zu voll integrierten Systemen. Elma wählt führende Technologieanbieter der Branche als Partner, um die Bedürfnisse ihrer Kunden nach integrierten Lösungen optimal abzudecken.

Darüber hinaus offeriert Elma Gehäuselösungen und hochstehende Drehschalter für anspruchsvolle Anwendungen für die gesamte Elektronikindustrie. Das Unternehmen verfügt über ein breites Angebot von bewährten Standardprodukten, die auf einzelne Anwendungen zugeschnitten werden können: vom Konzept bis hin zur Serienproduktion. Elma's zuverlässige Lösungen, Flexibilität und Entwicklungskompetenz sind die wesentlichen Argumente, weshalb weltweit führende Unternehmen immer wieder Elma wählen.

# Inhalt

4	Highlights 2016
5	Kennzahlen 2016
<b>6</b>	<b>Brief an die Aktionäre</b>
10	Strategie der Elma Gruppe
<b>11</b>	<b>Produktlinien</b>
<b>12</b>	<b>Regionen</b>
<b>14</b>	<b>Finanzteil</b>
14	Konsolidierte Bilanz Elma Gruppe
16	Konsolidierte Erfolgsrechnung Elma Gruppe
17	Konsolidierte Geldflussrechnung Elma Gruppe
18	Bilanz Elma Electronic AG, Schweiz
20	Erfolgsrechnung Elma Electronic AG, Schweiz
21	Antrag über die Verwendung des Bilanzverlustes
22	Elma Gruppe im Mehrjahresvergleich
<b>23</b>	<b>Impressum</b>

# Highlights 2016



## Messeneuheiten von Elma an internationalen Fachmessen

Elma war auch 2016 an den grossen internationalen Fachmessen mit eigenen Ständen vertreten und präsentierte eine Vielzahl an Produktneuheiten. Die «Embedded World 2016» in Nürnberg beleuchtete Elmas Systemlösungen, die aus dem Trend Industrie 4.0 entstanden ist. An der «electronica 2016» in München zeigte Elma alle Top-Produkte wie zum Beispiel das brandneue Designgehäuse iD-Case 18, den Encoder Drehschalter E33 und E37 und die intuitive Einfinger-Bedienung MultiWheel.



## Elma bietet neu Stromversorgungs-lösungen an

Mit der Akquisition des Schweizer Unternehmens Trennew Electronic AG, hat Elma neu Stromversorgungs-lösungen in ihre Produktpalette aufgenommen. Vom kleinsten 0.25 Watt Wandler für Leiterplattenmontage bis hin zum skalierbaren 500'000 Watt Schalterschrank für Outdoor-Anwendungen – Elma sorgt für Power!

## Bestellungen per Mausclick

Zur weiteren Automation der Prozesse wurde 2016 eine E-Commerce-Plattform zur Online-Bestellung von Standardartikeln aus dem Sortiment von Enclosures & Components auf der Website der Elma Gruppe in den USA aufgeschaltet. Das neue Programm hat sich 2016 bei Kunden in der Region Americas als erfolgreich erwiesen. Es ist geplant, die Dienstleistung in andere Produktlinien und Regionen zu erweitern.

buy.elma.com  
Sample shopping windows



**ELMA**  
Your Solution Partner

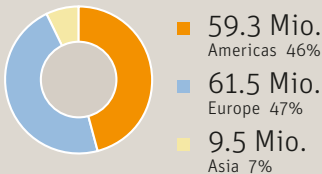
# Kennzahlen 2016

## Elma Gruppe Kennzahlen

in CHF 1'000	2016	2015
Bestellungseingang	<b>144'777</b>	115'672
Nettoerlöse	<b>130'308</b>	119'109
EBITDA	<b>6'369</b>	5'496
EBIT	<b>3'525</b>	2'905
in % der Nettoerlöse	<b>2.7</b>	2.4
Unternehmensgewinn	<b>2'335</b>	2'340
in % der Nettoerlöse	<b>1.8</b>	2.0
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	<b>8.8</b>	8.9
Bilanzsumme	<b>76'788</b>	72'520
Eigenkapital	<b>27'755</b>	25'521
in % der Bilanzsumme	<b>36.1</b>	35.2
Personalbestand in Vollzeitstellen	<b>712</b>	722

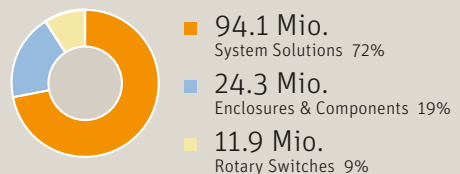
## Nettoerlöse nach Regionen

in CHF und %



## Nettoerlöse nach Produktlinien

in CHF und %



# 712

Mitarbeitende

# CHF 144.8 Mio.

Bestellungseingang

# CHF 130.3 Mio.

Nettoerlöse

# Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Die wirtschaftlichen und geopolitischen Rahmenbedingungen blieben auch 2016 in allen Regionen der Elma Gruppe herausfordernd. Dennoch konnten wir uns in diesem schwierigen Marktumfeld gut behaupten.

- **Alle Regionen mit höheren Bestellungseingängen und Nettoerlösen**
- **Bestellungseingang um 25.2% auf CHF 144.8 Mio. gesteigert (währungsbereinigt: +23.8%; währungs- und akquisitionsbereinigt: +11.8%)**
- **Nettoerlöse gegenüber Vorjahr um 9.4% auf CHF 130.3 Mio. gesteigert (währungsbereinigt: +8.3%; währungs- und akquisitionsbereinigt: –3.3%)**
- **Operatives Ergebnis (EBIT) um 21.3% auf CHF 3.5 Mio. verbessert**
- **Unternehmensgewinn mit CHF 2.3 Mio. auf Vorjahreshöhe**
- **Eigenkapitalquote von 35.2% auf 36.1% gestiegen**
- **Operative Integration der Trenew Electronic AG abgeschlossen**

Wir haben zur Fortsetzung unserer Wachstumsstrategie Ende 2015 die Schweizer Gesellschaft Trenew Electronic AG übernommen. Die Integration von Trenew in die Elma Gruppe hatte im Geschäftsjahr 2016 eine hohe Priorität und die operative Zusammenführung der beiden Unternehmen am Standort in Wetzikon konnte per 31. Dezember 2016 erfolgreich abgeschlossen werden. Das zusätzliche Know-how in den Bereichen Engineering, Computing und Stromversorgungen haben wir in die bestehende Produktpalette von Elma aufgenommen. Die Synergieeffekte durch den Fokus auf gemeinsame Zielmärkte und den weltweiten Vertrieb des erweiterten Produktportfolios hatten noch keinen Einfluss auf den Umsatz im Geschäfts-

jahr 2016, jedoch einen positiven Effekt auf den Bestellungseingang. Wir erwarten, dass sich die positive Wirkung der Akquisition im Geschäftsjahr 2017 entfalten wird.

## Marktentwicklung

In der Region Americas war die erste Jahreshälfte 2016 zunächst von erheblichen Projektverzögerungen bei Grosskunden geprägt. Allerdings nahmen die Auslieferungen im zweiten Halbjahr deutlich zu. Die Akquisition der Trenew Electronic AG leistete in der Region Europe einen positiven Beitrag zur Umsatz- und Ergebnisverbesserung gegenüber dem Vorjahr. Die Region Asia war von einer sich wieder abschwächenden konjunkturellen Entwicklung betroffen, daher blieben diese Resultate hinter den Erwartungen zurück.

**Elma bietet die technischen Fähigkeiten und innovativen Lösungen für das Design und die Herstellung von komplexen elektronischen Systemen für eine Vielzahl von Anwendungen.**

## Innovation, Forschung und Entwicklung

Elma bietet die technischen Fähigkeiten und innovativen Lösungen für das Design und die Herstellung von komplexen elektronischen Systemen für eine Vielzahl von Anwendungen. Im Geschäftsjahr 2016 haben wir zahlreiche neue Produktentwicklungen erfolgreich im Markt lanciert.

Die Produktlinie System Solutions hat neue Hochleistungssysteme für die Industrielle Automation, das Bahnwesen, die Verteidigung, die Luft- und Raumfahrt sowie für komplexe Anwendungen in der Telekommunikation entwickelt. Zudem haben wir unsere Produktpalette mit Stromversorgungs-lösungen erweitert. Die Produktlinie Enclosures & Components hat mit dem iD-Case 18 das erfolgreiche und preisgekrönte Design-Gehäuse-Sortiment von Elma ergänzt. Mit der Shapebox 22 bieten wir individuelle Kunststoffgehäuse für die Verpackung von Elektronik an. Rotary Switches hat den bewährten Encoder-DrehSchalter Typ E33 für sicherheitsrelevante, mobile Anwendungen erweitert und einen Multifunktions-DrehSchalter Typ MR50 für den Einsatz in tragbaren Geräten entwickelt.

### **Bestellungseingang**

Der Bestellungseingang entwickelte sich in allen Regionen erfreulich. In der Region Americas stieg er in Schweizer Franken um 20.2%; in Lokalwährung wurde ein Anstieg um 17.4% auf USD 69.0 Mio. realisiert. Die Region Europe legte im Berichtsjahr um 32.8% auf CHF 66.4 Mio. zu; währungsbereinigt erhöhte sich der Bestellungseingang um 33.4%, währungs- und akquisitionsbereinigt ergab sich ein Plus von 5.1%. In der Region Asia erhöhte sich der Bestellungseingang um 13.9% auf CHF 10.2 Mio.; währungsbereinigt betrug der Anstieg 11.2%.

### **Nettoerlöse**

Insgesamt steigerte die Region Americas die konsolidierten Nettoerlöse in Schweizer Franken um 2.7%; währungsbereinigt legten sie um 0.3% auf USD 60.1 Mio. zu. Die Region Europe erzielte Nettoerlöse in Höhe von CHF 61.5 Mio., entsprechend einem Wachstum von 18.4%; währungsbe-reinigt betrug der Anstieg 19.0%, währungs- und akquisitionsbereinigt ergab sich ein Rückgang um 7.9%.

## **Der Bestellungseingang entwickelte sich in allen Regionen erfreulich.**

Diese Entwicklung ist insbesondere auf die Akquisition der Trenew Electronic AG zurückzuführen, die im Geschäftsjahr 2016 einen Anteil von CHF 16.1 Mio. zu den Nettoerlösen beitrug. In der Region Asia stiegen die Nettoerlöse in Schweizer Franken gegenüber dem Vorjahr um 0.8% auf CHF 9.5 Mio. an; währungsbereinigt war ein Rückgang von 1.5% zu verzeichnen.

### **EBIT und Unternehmensgewinn**

Die Elma Gruppe schloss das Geschäftsjahr 2016 mit einem EBITDA von CHF 6.4 Mio. ab (Vorjahr: CHF 5.5 Mio.). Das EBIT erreichte CHF 3.5 Mio., dies entspricht einer EBIT-Marge von 2.7% (Vorjahr: CHF 2.9 Mio. mit einer EBIT-Marge von 2.4%). Elma weist einen Unternehmensgewinn auf Vorjahreshöhe von CHF 2.3 Mio. aus.

### **Bilanz**

Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2016 wies die Elma Gruppe eine Bilanzsumme von CHF 76.8 Mio. aus (Vorjahr: CHF 72.5 Mio.). Die Eigenkapitalquote stieg auf 36.1% (Vorjahr: 35.2%). Die Nettoverschuldung erhöhte sich um CHF 4.4 Mio. auf CHF 22.5 Mio. (Vorjahr: CHF 18.1 Mio.) infolge von Investitionen in das Nettoumlaufvermögen.

## **Ausschüttungspolitik**

Unsere langfristigen Ziele sind:

- Verbesserung Bilanzstruktur
- Abbau Nettoverschuldung
- Eigenkapitalquote von über 50%

Das Erreichen dieser Ziele bildet die Grundlage für eine Dividendenausschüttung. In den letzten Jahren haben wir bereits sichtbare Fortschritte erzielt und sind zuversichtlich, diese Ziele auch erreichen zu können. Vor diesem Hintergrund wird der Verwaltungsrat der Generalversammlung am 27. April 2017 beantragen, für 2016 auf eine Dividendenausschüttung zu verzichten.

## **Investitionen**

Wir befinden uns in einer schnelllebigen Zeit. Wir müssen mit dem technologischen Fortschritt mithalten und uns stets an den neusten Trends orientieren. Investitionen sind dabei für die erfolgreiche Weiterentwicklung unseres Unternehmens von entscheidender Bedeutung. 2016 haben wir in Maschinen, Anlagen, Technologien und in die Aus- und Weiterbildung unserer Mitarbeitenden investiert. In den drei Regionen investierten wir insgesamt CHF 3.1 Mio. (Vorjahr: CHF 2.9 Mio.) in Sachanlagen. Rund 84% der Investitionen erfolgten in der Region Europe, 15% in Americas und 1% in Asia.

## **Mitarbeitende**

Der Personalendbestand der Elma Gruppe ging im Berichtsjahr um 1.4% auf 712 Mitarbeitende per Ende 2016 leicht zurück (Vorjahr: 722). Wir beschäftigten per Jahresende 2016 in der Region Europe 402 Mitarbeitende (Vorjahr: 412), gefolgt von der Region Americas mit 266 Mitarbeitenden (Vorjahr: 267) und der Region Asia mit 44 Mitarbeitenden (Vorjahr: 43).

## **Group Executive Board heisst neu Gruppenleitung**

Der Verwaltungsrat hat per 1. Januar 2017 die Führungsorganisation des bisherigen Group Executive Board durch eine zentrale Gruppenleitung, bestehend aus dem CEO und CFO, ersetzt. Der CEO ist somit seit Beginn des neuen Geschäftsjahres 2017 operativ für alle Regionen und Gesellschaften der Elma Gruppe verantwortlich. Die finanzielle und operative Berichterstattung erfolgt weiterhin nach den drei Regionen Americas, Europe und Asia sowie nach den drei Produktlinien System Solutions, Enclosures & Components und Rotary Switches.

## **Ausblick**

Vor dem Hintergrund politischer Neuausrichtungen in einigen Industrieländern und den damit verbundenen Unsicherheiten über mögliche konjunkturelle Auswirkungen, dürften die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen 2017 weiterhin anspruchsvoll bleiben. Politisch steht Europa nach dem Entscheid Grossbritanniens, aus der EU austreten zu wollen (Brexit), und den bevorstehenden Präsidentschafts- und Bundestagswahlen in Frankreich und Deutschland vor neuen Herausforderungen mit ungewissem Ausgang. In den USA ist die künftige Ausrichtung der Wirtschafts- und Handelspolitik





**Die Integration von Trenew Electronic AG in die Elma Gruppe hatte im Geschäftsjahr 2016 eine hohe Priorität.**

der neuen Regierung und die Auswirkungen auf die Industrie zurzeit noch schwer abschätzbar. Angesichts der in den letzten Monaten feststellbaren Erholung in unseren Märkten blicken wir optimistisch auf das Geschäftsjahr 2017.

#### **Dank**

Unser herzlicher Dank geht an die Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement und ihren Teamgeist. Einen speziellen Dank verdienen auch unsere Kunden; ihr Feedback und ihre Kooperation sind uns stets ein Ansporn bei unserem Streben nach Innovationen und Dienstleistungen. Schliesslich bedanken wir uns bei unseren Investoren und Aktionären für ihr anhaltendes Vertrauen und ihre Verbundenheit mit unserem Unternehmen.

**Martin Wipfli**  
Präsident des  
Verwaltungsrats

**Fred Ruegg**  
CEO

# Strategie der Elma Gruppe

Elma – Your Solution Partner. Mit diesem Claim treten wir weltweit auf. Wir bieten unsere Produkte und Dienstleistungen der drei strategischen Produktlinien in den drei Regionen Americas, Europe und Asia durch unsere zehn Ländergesellschaften an. Wir wollen mittelfristig das Ergebnis verbessern – und jährlich ein gesundes Wachstum erzielen. Durch gezielte Akquisitionen nutzen wir zusätzliches Wachstumspotenzial. Unsere Unternehmensstrategie konzentriert sich auf vier Schwerpunkte:

## **Ausbau unserer Marktanteile**

Wir verstärken unsere Marktaktivitäten und entwickeln Strategien, um weitere Kunden in neuen Marktsegmenten für unsere drei strategischen Produktlinien System Solutions, Enclosures & Components und Rotary Switches zu gewinnen.

## **Vertrieb aller Produkte in unseren drei Regionen**

Unsere Systemlösungen bauen oft auf dem Komponentengeschäft auf. Wir verkaufen unsere Produkte weltweit über unsere regionalen Niederlassungen, über strategische Partner und Distributoren.

## **Regionale Produktion**

Mit den Produktionsstandorten in den drei Regionen können wir rasch auf die Bedürfnisse unserer Kunden eingehen. Im Weiteren gewährleisten sie uns weitreichenden Schutz gegen die Folgen von signifikanten Währungsschwankungen («Natural Hedging»).

## **Auf- und Ausbau des Systemgeschäfts von Level 3 selektiv auf Level 4 und Ausbau der Kundenbasis und der Design-Ins im Schaltergeschäft (Rotary Switches)**

Wir konzentrieren uns auf hochwertige technische Komponenten und Systemlösungen sowie auf die Erweiterung des Systemintegrations-Geschäfts in allen drei Regionen. Wir erweitern unsere Produktpalette mit Small-Form-Factor-Produkten im Electronic Packaging. In der Produktlinie Rotary Switches ergänzen wir unsere Geschäftsaktivitäten und Lösungen mit Mensch-Maschine-Schnittstellen-Anwendungen.

**Wir konzentrieren uns auf hochwertige technische Komponenten und Systemlösungen sowie auf die Erweiterung des Systemintegrations-Geschäfts in allen drei Regionen.**

# Produktlinien

## System Solutions

Elma verfügt über elektronische und technische Fähigkeiten sowie innovative Lösungen für das Design und die Herstellung von komplexen Systemen für eine breite Palette von Anwendungen. Im Geschäftsjahr 2016 hat Elma zahlreiche neue Produktentwicklungen erfolgreich im Markt lanciert. Für den industriellen Bereich entwickelte Elma eine Hochleistungs-System-Plattform für Embedded-Vision-Systeme. Das OptiSys-5101 ist ideal für eine breite Auswahl an optischen Anwendungen. In modernen Schienenfahrzeugen übernehmen Computer eine Vielzahl von Aufgaben. Dabei sind Zuverlässigkeit und Robustheit unverzichtbar. Speziell für den Bahnbereich hat Elma ein neues CompactPCI Serial System vorgestellt. Das System ist nach Bahnnorm DIN EN50155 zertifiziert. Elmas Gehäuse und Plattformen für Embedded Computing sind für den Einsatz in kritischen oder rauen Umgebungen konzipiert, die unter anderem im Verteidigungssektor und in der Raum- und Luftfahrt wichtig sind. Elma offeriert für diese Branche Produktionsversionen der Netsys-Familie, verschiedene openVPX-Backplanes-Profilen und neue Small-Form-Factor-Gehäuselösungen. Durch die Akquisition und erfolgreiche Integration der Trenew Electronic AG, Schweiz, in die Elma Gruppe bietet Elma neu auch Stromversorgungslösungen an. Elmas hochwertige Power-Produkte werden vorwiegend in den Bereichen Bahnwesen, Industrie und Medizin eingesetzt.

## Enclosures & Components

Das neue iD-Case-18-Gehäuse erweitert das erfolgreiche und preisgekrönte Design-Gehäuse-Sortiment von Elma. Das Gehäuse überzeugt mit seinem modernen Design, einer ergonomischen Bedienung und einer individuellen Ausführung. Mit den vier Standardgrößen der iD-Case 18 sind gängige Gehäusemasse abgedeckt. Des Weiteren bestehen vielfältige Möglichkeiten, um dem Gehäuse einen

individuellen Look zu verleihen. Die Frontplatte ist das Gesicht eines Produkts. Elma bietet eine kompetente Beratung für kundenspezifische Anwendungen aller Art. Mit Elma-eigenen Digitaldruckern können nahezu alle Oberflächen bedruckt werden. Dazu zählen zum Beispiel Aluminium, Stahlblech, Kunststoff, Folien und Glas. Mit der Shapebox 22 bietet Elma individuelle Kunststoffgehäuse für die Verpackung von Elektronik an. Eine werkzeugfreie Methode ermöglicht es, ohne kostenintensive Formwerkzeuge eine schnelle Herstellung von Prototypen und Serien zu gewährleisten. Diese lässt sich vollständig individuell in Form, Farbkombination, Beschriftung und Komponentenintegration gestalten.

**Im Geschäftsjahr 2016 hat Elma zahlreiche neue Produktentwicklungen erfolgreich im Markt lanciert.**

## Rotary Switches

Der bewährte Drehschalter Typ E33 ist ein mechanischer Encoder mit robustem Metallgehäuse. Er wird bei vielen Funkgeräten zur Einstellung der Lautstärke und Kanalwahl verwendet. Diverse Produkterweiterungen wurden speziell für sicherheitsrelevante, mobile Geräte konzipiert. Ein klassisches Anwendungsgebiet für diese neuen Versionen sind Funkgeräte für die Feuerwehr, Rettungsdienste, Polizei oder Verteidigung. Die Multifunktions-Drehschalter von Elma wurden für den Einsatz in tragbaren Geräten für Branchen wie Kommunikation und Transportwesen ebenso wie für Präzisionsanwendungen entwickelt. Dies schließt auch Cockpit-Anwendungen in Flugzeugen und Fahrzeugen ein.

# Regionen

## Americas

In der Region Americas war die erste Jahreshälfte 2016 zunächst von erheblichen Projektverzögerungen bei Grosskunden vor allem im Verteidigungssektor geprägt. Im zweiten Halbjahr zeichnete sich eine erfreuliche Belebung ab und die Auslieferungen nahmen markant zu.

Die Region Americas fokussierte sich 2016 an ihren Produktionsstandorten in Kalifornien, Georgia und Pennsylvania auf die Herstellung von leistungsfähigen kundenspezifischen Systemlösungen für den nord- und lateinamerikanischen Markt. Elma bietet anspruchsvolle Systeme für jeden Anwendungsbereich, die auch den Trend zum Internet der Dinge (Internet of Things) und Industrie 4.0 abdecken. Dabei kombiniert Elma das breite eigene Know-how in der Systemintegration, Netzwerktechnologie und im Verpackungsdesign unter anderem mit den bewährten Lösungen von Cisco Mobile Routing. Zur Automation der Prozesse wurde 2016 eine E-Commerce-Plattform zur Online-Bestellung von Standardartikeln aus dem Sortiment von Enclosures & Components für Kunden in den USA auf der Website aufgeschaltet. Das Online-Angebot wurde kontinuierlich mit weiteren Produkten ergänzt und ist nun auch für Standardartikel aus der Produktlinie Rotary Switches zugänglich.

Die Aussichten für die amerikanische Wirtschaft, und damit für unsere Märkte, sind für das Geschäftsjahr 2017 positiv. Das politische Klima und seine Auswirkungen auf die Wirtschaft könnten das Wachstum beeinträchtigen.

## Europe

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen waren in Europa, insbesondere in der Schweiz, Frankreich und Israel, weiterhin herausfordernd. Der technologische Wandel führt dazu, dass die Bedeutung der traditionellen 19-Zoll-Technologien nachlässt. Dennoch ist diese Technologie in der Region Europa sehr weit verbreitet und wird auch in den nächsten Jahren noch nicht vollständig durch andere Technologien ersetzt werden. Die Elma Gesellschaften in Deutschland und Grossbritannien verzeichneten eine erfreuliche Nachfrage und setzten wichtige Systemdesigns bei namhaften Kunden im Bereich der Industriellen Automation und im Verteidigungswesen um. Eine hohe Priorität hatte die Integration der Trenue Electronic AG in die Elma Gruppe. Durch die Akquisition dieser Schweizer Gesellschaft konnte der Absatz im Transportwesen weiter ausgebaut werden. Die operative Zusammenführung der beiden Unternehmen wurde Ende 2016 planmässig abgeschlossen.

In Europa sind Fachmessen in der Elektronikbranche von grosser Bedeutung. Elma hat daher 2016 an führenden Ausstellungen wie an der Embedded World in Nürnberg, der Innotrans in Berlin, der Electronica in München, der DSEI in London und der Eurosatory in Paris teilgenommen und die neuesten Produkte vorgestellt.

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen in Europa dürften 2017 weiterhin anspruchsvoll bleiben. Noch sind die wirtschaftlichen Folgen der politischen Neuausrichtung in Grossbritannien und den USA nicht absehbar. Zudem finden im Jahr 2017 Bundestags- und Präsidentschaftswahlen in Deutschland und Frankreich statt, deren Ausgang und die damit verbundenen möglichen wirtschaftlichen Konsequenzen ungewiss sind.

## Asia

Die Region Asia war insgesamt von einer sich wieder abschwächenden konjunkturellen Entwicklung betroffen. Der Bereich Verteidigung sowie Luft- und Raumfahrt hat sich allerdings besser als erwartet entwickelt. Speziell stieg die Nachfrage nach kundenspezifischen Backplanes und verschiedenen Gehäusekomponenten für die Luftfahrttechnik. Auch im Bahnwesen ist die Nachfrage nach Systemlösungen für Hochgeschwindigkeitszüge und Gehäuselösungen für den Personennahverkehr gestiegen. Demgegenüber sank die Nachfrage im Bereich der Industriellen Automation und Telekommunikation. Insgesamt blieben die Resultate hinter den Erwartungen zurück.

Das Engineering-Team im Design-Center von Elma India realisierte im Geschäftsjahr 2016 anspruchsvolle Elektronik-Design-Projekte und Softwarelösungen. Das Kompetenzzentrum bedient die Kunden der Elma Gruppe weltweit mit individuellen, auf deren Anforderungen zugeschnittenen Lösungen.

In China sind die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen schwierig einzuschätzen. So besteht weiterhin der Widerspruch zwischen industrieller Überkapazität und einer strukturellen Nachfrageschwäche sowie finanziellen Risiken. Vor diesem Hintergrund erwarten wir für unsere Geschäftsaktivitäten in Asien ein verhaltenes Wachstum.

**Elma bietet leistungsfähige Systeme für jeden Anwendungsbereich, die auch den Trend zum Internet der Dinge (Internet of Things) und Industrie 4.0 abdecken.**

# Konsolidierte Bilanz Elma Gruppe

per 31. Dezember

## Aktiven

in CHF 1'000

	2016	2015
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	4'874	7'575
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21'407	18'660
Sonstige kurzfristige Forderungen	715	614
Derivative Finanzinstrumente	–	38
Vorräte	28'936	25'298
Aktive Rechnungsabgrenzungen	933	1'329
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>56'865</b>	<b>53'514</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Sachanlagen	15'208	14'771
Latente Steuerguthaben	3'939	3'365
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	253	201
Immaterielle Anlagen	523	669
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>19'923</b>	<b>19'006</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>76'788</b>	<b>72'520</b>

# Konsolidierte Bilanz Elma Gruppe

per 31. Dezember

## Passiven

in CHF 1'000

	2016	2015
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Kurzfristige Bankschulden	5'256	1'800
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10'159	8'367
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'907	5'244
Kurzfristige Rückstellungen	2'471	2'434
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'735	4'868
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>26'528</b>	<b>22'713</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		
Langfristige Bankschulden	12'080	13'880
Nachrangiges Darlehen	10'000	10'000
Sonstige Verbindlichkeiten	16	45
Latente Steuerrückstellungen	-	10
Langfristige Rückstellungen	409	351
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>22'505</b>	<b>24'286</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>49'033</b>	<b>46'999</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	2'513	2'513
Kapitalreserven	8'388	8'388
Gewinnreserven	16'854	14'620
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>27'755</b>	<b>25'521</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>76'788</b>	<b>72'520</b>

# Konsolidierte Erfolgsrechnung Elma Gruppe

in CHF 1'000	2016	2015
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>130'308</b>	<b>119'109</b>
Herstellkosten der verkauften Produkte	-93'111	-84'152
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>37'197</b>	<b>34'957</b>
Verkaufs- und Vertriebskosten	-19'108	-16'942
Verwaltungskosten	-11'741	-11'970
Forschungs- und Entwicklungskosten	-2'381	-2'549
Sonstige betriebliche Erträge	834	918
Sonstige betriebliche Aufwände	-1'276	-1'509
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>3'525</b>	<b>2'905</b>
Finanzergebnis	-641	-491
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>2'884</b>	<b>2'414</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	386	398
<b>Gewinn vor Ertragssteuern</b>	<b>3'270</b>	<b>2'812</b>
Ertragssteuern	-935	-472
<b>Unternehmensgewinn</b>	<b>2'335</b>	<b>2'340</b>
<b>Unternehmensgewinn pro Aktie in CHF</b>	<b>10.22</b>	<b>10.24</b>



# Konsolidierte Geldflussrechnung Elma Gruppe

1. Januar bis 31. Dezember

in CHF 1'000

	2016	2015
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Unternehmensgewinn	2'335	2'340
Ordentliche Ertragssteuern	935	472
Finanzergebnis	641	491
Berichtigung für		
Abschreibungen auf Sachanlagen	2'563	2'245
Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen	281	346
Veränderung der Rückstellungen	84	-240
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen und Erträge	-78	22
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Vorräte	-3'586	9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-2'739	802
Sonstige kurzfristige Forderungen und aktive Rechnungsabrenzungen	191	-282
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'827	-18
Sonstige kurzfr. Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabrenzungen	-1'462	1'265
Bezahlte Steuern	-1'412	-1'450
Bezahlte Zinsen	-643	-513
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-1'063</b>	<b>5'489</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Netto Erwerb von Geschäftsaktivitäten	-	-6'347
Erwerb von Sachanlagen	-3'078	-2'872
Veräusserung von Sachanlagen	90	33
Erwerb von Immateriellen Anlagen	-138	-145
Veräusserung von Immateriellen Anlagen	-	1
Veränderung von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	-53	-3
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-3'179</b>	<b>-9'333</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Erhöhung kurzfristige Finanzschulden	3'419	1'800
Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	-1'800	-
Erhöhung langfristige Finanzschulden	-	5'400
Rückzahlung langfristige Finanzschulden	-	-2'900
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>1'619</b>	<b>4'300</b>
Währungseinfluss auf flüssige Mittel	-78	50
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-2'701</b>	<b>506</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 1. Januar</b>	<b>7'575</b>	<b>7'069</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember</b>	<b>4'874</b>	<b>7'575</b>

# Bilanz Elma Electronic AG, Schweiz

per 31. Dezember

## Aktiven

in CHF 1'000

	2016	2015
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	1'325	1'413
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber:		
– Gruppengesellschaften	1'837	1'396
– Dritten	1'413	2'142
Sonstige Forderungen gegenüber:		
– Gruppengesellschaften	388	672
– Dritten	452	326
Vorräte	6'374	6'238
Aktive Rechnungsabgrenzungen	90	62
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>11'879</b>	<b>12'249</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen		
– Beteiligungen	22'794	23'644
– Darlehen an Gruppengesellschaften	1'631	928
– Übrige Finanzanlagen	10	24
Sachanlagen	9'527	9'884
Immaterielle Anlagen	218	93
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>34'180</b>	<b>34'573</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>46'059</b>	<b>46'822</b>

# Bilanz Elma Electronic AG, Schweiz

per 31. Dezember

## Passiven

in CHF 1'000	2016	2015
<b>Fremdkapital</b>		
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Bankschulden	3'629	1'800
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber:		
– Gruppengesellschaften	470	525
– Dritten	2'484	1'668
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber:		
– Gruppengesellschaften	14	19
– Dritten	208	104
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'314	1'722
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>8'119</b>	<b>5'838</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		
Bankschulden	12'080	13'380
Nachrangiges Darlehen	10'000	10'000
Rückstellungen	16	44
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>22'096</b>	<b>23'924</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>30'215</b>	<b>29'762</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	2'513	2'513
Gesetzliche Reserven		
– Reserve aus Kapitaleinlagen	7'311	7'311
– Gewinnreserven	1'077	1'077
Freie Gewinnreserven	5'899	5'899
Bilanzverlust/Bilanzgewinn	–956	260
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>15'844</b>	<b>17'060</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>46'059</b>	<b>46'822</b>

# Erfolgsrechnung Elma Electronic AG, Schweiz

in CHF 1'000

	2016	2015
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>23'945</b>	<b>25'581</b>
Erträge aus Dienstleistungen	1'982	2'497
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>25'927</b>	<b>28'078</b>
Materialaufwand	-13'332	-14'307
Personalaufwand	-10'160	-11'520
Übriger Betriebsaufwand	-4'355	-3'830
Abschreibungen	-1'111	-950
Übriger Betriebsertrag	307	625
Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen	1	44
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-2'723</b>	<b>-1'860</b>
Finanzertrag	2'592	2'831
Finanzaufwand	-594	-503
Wertberichtigung Beteiligungen	-849	-11'172
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-1'574</b>	<b>-10'704</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	386	398
<b>Unternehmensverlust vor Ertragssteuern</b>	<b>-1'188</b>	<b>-10'306</b>
Steueraufwand	-27	-49
<b>Unternehmensverlust</b>	<b>-1'215</b>	<b>-10'355</b>

# Antrag über die Verwendung des Bilanzverlustes

## Bilanzverlust/-gewinn

Der Generalversammlung vom 27. April 2017 präsentiert sich der Bilanzgewinn wie folgt:	2016 in CHF	2015 in CHF
Bilanzgewinn aus dem Vorjahr	259'601	10'614'489
Unternehmensverlust	-1'215'692	-10'354'888
<b>Bilanzverlust/-gewinn</b>	<b>-956'091</b>	<b>259'601</b>

## Antrag des Verwaltungsrates

über die Verwendung des Bilanzverlustes/-gewinnes	2016 Antrag des Verwaltungsrates in CHF	2015 Beschluss der Generalversammlung in CHF
Vortrag auf neue Rechnung	-956'091	259'601
<b>Bilanzverlustes/-gewinn</b>	<b>-956'091</b>	<b>259'601</b>

# Elma Gruppe im Mehrjahresvergleich

in CHF 1'000	Swiss GAAP FER				
	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoerlöse	130'308	119'109	118'079	113'010	111'111
EBITDA	6'369	5'496	6'596	5'383	5'021
EBITA	3'525	2'905	4'093	2'799	2'512
EBIT	3'525	2'905	4'093	2'799	2'512
Unternehmensgewinn	2'335	2'340	2'296	838	788
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	8.8	8.9	9.2	3.8	3.6
Abschreibungen Sachanlagen	2'563	2'245	2'148	1'967	1'867
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	281	346	355	617	642
Investitionen Sachanlagen	3'078	2'872	2'088	1'794	2'303
Investitionen Immaterielle Anlagen	138	145	60	223	157
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-1'063	5'489	5'342	2'391	2'596
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-3'179	-9'333	-2'139	-2'015	-2'944
Free Cashflow	-4'242	-3'844	3'203	376	-348
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'619	4'300	-2'970	-2'250	1'800
Anlagevermögen	19'923	19'006	19'118	18'795	19'283
davon Sachanlagen	15'208	14'771	14'265	14'125	14'371
Umlaufvermögen	56'865	53'514	48'458	46'784	45'306
davon flüssige Mittel	4'874	7'575	7'069	6'544	8'454
Bilanzsumme	76'788	72'520	67'576	65'579	64'589
Eigenkapital	27'755	25'521	27'210	22'576	21'995
in % der Bilanzsumme	36.1	35.2	40.3	34.4	34.1
Langfristige Verbindlichkeiten	22'505	24'286	23'013	25'463	27'884
Kurzfristige Verbindlichkeiten	26'528	22'713	17'353	17'540	14'710
Finanzschulden einschliesslich nachrangiges Darlehen	27'336	25'680	21'380	24'350	26'600
Netto Finanzschulden (Finanzschulden abzüglich flüssige Mittel)	22'462	18'105	14'311	17'806	18'146
ROCE (EBITA)/(Eigenkapital plus netto verzinsliches Fremdkapital) in %	7.0	6.7	9.9	6.9	6.3
Verschuldungsgrad (netto Finanzschulden/EBITDA)	3.5	3.3	2.2	3.3	3.6
Personalbestand in Vollzeitstellen	712	722	683	682	682
Durchschnittlicher Personalbestand in Vollzeitstellen	709	683	688	677	679
Nettoerlöse pro Mitarbeiter (Durchschnitt)	184	174	172	167	164

## Kontakt

### Elma Electronic AG

Hofstrasse 93  
CH-8620 Wetzikon  
Telefon +41 933 41 11  
Fax +41 44 933 42 15  
[www.elma.com](http://www.elma.com)

### Investor Relations

Edwin Wild, CFO  
Telefon +41 44 933 42 45  
Fax +41 44 933 43 81

### Aktienregister

Jasmine Loetscher  
Telefon +41 44 933 42 91  
Fax +41 44 933 43 81

## Agenda

### 27. April 2017

Ordentliche Generalversammlung

### 15. August 2017

Halbjahresergebnis per 30. Juni

## Geschäftsbericht 2016

Den Geschäftsbericht 2016 gibt es als Gesamtbericht und als Kurzbericht. Der umfassende Geschäftsbericht liegt nur in deutscher Sprache auf und ist massgebend. Er ist nur online verfügbar. Der Kurzbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor. Beide Dokumente finden Sie im Internet unter: <http://www.elma.com/de-eu/investors/reports/>

## Erklärung über zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Geschäftsbericht enthält auf die Zukunft bezogene Aussagen über Elma, die mit Unsicherheiten und Risiken behaftet sein können. Der Leser muss sich daher bewusst sein, dass solche Aussagen von den zukünftigen tatsächlichen Ereignissen abweichen können. Bei den zukunftsbezogenen Aussagen handelt es sich um Projektionen möglicher Entwicklungen. Sämtliche auf die Zukunft bezogenen Aussagen beruhen auf Daten, die Elma zum Zeitpunkt der Erstellung des Geschäftsberichts vorlagen. Elma übernimmt keinerlei Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen in diesem Geschäftsbericht zu einem späteren Zeitpunkt aufgrund neuer Informationen, zukünftigen Ereignissen oder Ähnlichem zu aktualisieren.

## Impressum

**Herausgeberin** Elma Electronic AG, Wetzikon, [www.elma.com](http://www.elma.com)

**Konzept und Realisation** Linkgroup AG, Zürich, [www.linkgroup.ch](http://www.linkgroup.ch)

Tolxdorff & Eicher Consulting, Horgen, [www.tolxdorffeicher.ch](http://www.tolxdorffeicher.ch)

**Illustration** Bernd Schifferdecker, [www.berndschifferdecker.com](http://www.berndschifferdecker.com)

**Redaktion** Elma Electronic AG, Wetzikon, [www.elma.com](http://www.elma.com)

**Übersetzung** Translingua AG, Zürich, [www.translingua.ch](http://www.translingua.ch)

**Druck** Linkgroup AG, Zürich, [www.linkgroup.ch](http://www.linkgroup.ch)

**Papier** GenYou Indigo Offset, matt, superweiss, holzfrei, FSC-Mix zertifiziert

© Elma Electronic AG 2017



**klimaneutral**

powered by ClimatePartner®

Druck | ID 11665-1702-1011



[www.elma.com](http://www.elma.com)