

20  
**Halbjahresbericht**  
19

## Elma Gruppe Kennzahlen

in CHF 1'000	30.06.2019	30.06.2018
Bestellungseingang	83'298	73'084
Nettoerlöse	73'315	72'493
EBITDA	3'611	4'720
EBIT	2'150	3'274
in % der Nettoerlöse	2.9	4.5
Unternehmensgewinn	1'691	2'384
in % der Nettoerlöse	2.3	3.3
in % des durchschnittlichen Eigenkapitals (ROE)	4.6	7.5
Personalendbestand in Vollzeitstellen	761	732

in CHF 1'000	30.06.2019	31.12.2018
Bilanzsumme	92'664	81'832
Eigenkapital	37'318	35'865
in % der Bilanzsumme	40.3	43.8

Erläuterungen zu den Alternativen Performancekennzahlen finden sich im [Anhang 8](#) dieses Berichts.

## Informationen für Investoren

Die Namenaktien der Elma Electronic AG, mit einem Nennwert von je CHF 11, sind seit dem 4. Dezember 1996 an der SIX Swiss Exchange kotiert.

Die Elma Namenaktie	30.06.2019	31.12.2018
<b>Aktienkapital</b>		
Anzahl ausgegebene Namenaktien	228'492	228'492
Durchschnittliche Anzahl Namenaktien	228'492	228'492
Nennwert	in CHF 11.00	11.00
Aktienkapital nominell	in CHF 1'000 2'513	2'513
<b>Börsenkurse</b>		
Höchst	in CHF 442.00	424.00
Tiefst	in CHF 326.00	340.00
Schlusskurs	in CHF 424.00	350.00
<b>Börsenkapitalisierung</b>		
Stichtagswert	in CHF Mio. 97	80

	30.06.2019	30.06.2018
<b>Kennzahlen</b>		
Eigenkapital je Aktie	in CHF 163.32	145.22
Gewinn je Aktie	in CHF 7.40	10.43

### Kontaktadressen

Elma Electronic AG  
Hofstrasse 93  
CH-8620 Wetzikon  
Telefon +41 44 933 41 11  
Fax +41 44 933 42 15  
www.elma.com

### Investor Relations

Edwin Wild, CFO  
Telefon +41 44 933 42 45  
Fax +41 44 933 43 81  
edwin.wild@elma.ch

### Aktienregister

Jasmine Loetscher  
Telefon +41 44 933 42 91  
Fax +41 44 933 43 81  
jasmine.loetscher@elma.ch  
share.register@elma.ch

### Finanzkalender

**16. April 2020**  
Ordentliche Generalversammlung

### Weblink-Adresse

www.elma.com

**Valorennummer** 531916  
**ISIN** CH0005319162  
**SIX Ticker Symbol** ELMN  
**Reuters** ELMN.S  
**Bloomberg** ELMN:SW

# Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Die Elma Gruppe führte im ersten Halbjahr 2019 ihre Wachstumsstrategie fort und steigerte den Bestellungseingang sowie die Nettoerlöse gegenüber dem Vorjahr. In den USA wurde die Umsetzung der Vision 2020, wie bereits angekündigt, vorangetrieben. Die erforderlichen Investitionen in eine moderne industrielle Metallfertigung, welche nachhaltig zu einer Stärkung der Elma Gruppe führen werden, bzw. die damit verbundenen Umzugs- und Finanzierungskosten waren mehrheitlich dafür verantwortlich, dass die Profitabilität vorübergehend tiefer ausfiel. Ausserdem haben deutlich höhere Vorleistungen in anspruchsvollen Kundenprojekten in der Region Europe dazu geführt, dass Elma das erste Halbjahr mit einem gegenüber dem Vorjahr tieferen Unternehmensgewinn abschliesst.

- Bestellungseingang um 14.0% auf CHF 83.3 Mio. kräftig gesteigert
- Nettoerlöse um 1.1% auf CHF 73.3 Mio. erhöht
- EBIT von CHF 2.2 Mio. (Vorjahr: CHF 3.3 Mio.) und Unternehmensgewinn von CHF 1.7 Mio. (Vorjahr: CHF 2.4 Mio.) mehrheitlich wegen Umzugs- und Finanzierungskosten unter Vorjahr
- Nettoverschuldung aufgrund von hohen Investitionen von CHF 17.5 Mio. per 31.12.2018 auf CHF 26.6 Mio. angestiegen
- Eigenkapitalquote von 40.3% leicht tiefer als Ende 2018 (43.8%)

## Marktentwicklung

Elma fokussiert 2019 intensiv auf die Entwicklung von kundenorientierten Innovationen und Systemlösungen. Ein wichtiger Schwerpunkt liegt auf der Umsetzung der bereits angekündigten und erläuterten Vision 2020 in der Region Americas. Am Standort Atlanta (GA), USA, hat Elma einen neuen Industrie-Campus erworben. An diesem Standort wird die Produktion modernisiert, und die industrielle Metallfertigung wird von verschiedenen Standorten in den USA zusammengelegt. Elma geht davon aus, dass durch die Umsetzung der Vision 2020 die zukünftige Kostenbasis in den USA wesentlich wettbewerbsfähiger gestaltet werden kann. Ausserdem hat Elma im Berichtszeitraum die Automatisierung in den Produktionswerken und die Digitalisierung der Prozesse in allen drei Regionen weiter vorangetrieben.

## Bestellungseingang

Elma steigerte ihren Bestellungseingang um beachtliche 14.0% auf CHF 83.3 Mio. (Vorjahr: CHF 73.1 Mio.); als Bestellungseingang werden nur Aufträge mit Auslieferung innerhalb der nächsten sechs Monate erfasst. Währungsbereinigt betrug die Zunahme 12.5%. Besonders erfreulich war vor allem die kräftige Nachfrage im Verteidigungsbereich in den USA. Die Region Americas steigerte den Bestellungseingang insgesamt um 42.5% auf USD 44.3 Mio. (Vorjahr: USD 31.1 Mio.); in Schweizer Franken betrug der Anstieg 47.2%.

Die Nachfrage in der Region Europe war im Berichtszeitraum von einer spürbaren Abschwächung in Deutschland und der Schweiz beeinflusst. Andererseits erfreut sich die Gesellschaft in Grossbritannien einer grossen Nachfrage. Trotzdem sank der Bestellungseingang gegenüber dem Vorjahr um 6.8% auf CHF 34.4 Mio. (Vorjahr: CHF 36.9 Mio.); währungsbereinigt entspricht dies einer Abnahme von 5.4%. Die Region Asia erfuhr im ersten Halbjahr 2019 einen deutlichen Rückgang des Handelsgeschäfts in Südostasien. Dementsprechend sank der Bestellungseingang um 24.2% auf CHF 4.6 Mio. (Vorjahr: CHF 6.1 Mio.); währungsbereinigt belief sich der Rückgang auf 26.6%.

### Nettoerlöse

Die Nettoerlöse der Elma Gruppe entwickelten sich im ersten Halbjahr ebenfalls positiv und stiegen um 1.1% auf CHF 73.3 Mio. (Vorjahr: CHF 72.5 Mio.); währungsbereinigt betrug das Wachstum 0.2%. Diese Steigerung ist vor allem auf die Umsetzung von anspruchsvollen Kundenprojekten im Systemgeschäft in den USA zurückzuführen. Die Region Americas erhöhte ihre Nettoerlöse um 9.8% auf USD 33.6 Mio. (Vorjahr: USD 30.6 Mio.); in Schweizer Franken betrug der Anstieg 13.4%.

Aufgrund von Projektverzögerungen vor allem in Deutschland gingen die Nettoerlöse in der Region Europe um 4.3% auf CHF 34.9 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 36.5 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 2.9%. In der Region Asia sanken die Nettoerlöse wegen des rückläufigen Handelsgeschäfts in Südostasien um 24.1% auf CHF 4.9 Mio. (Vorjahr: CHF 6.4 Mio.); währungsbereinigt nahmen sie um 26.5% ab.

Während das Systemgeschäft in den USA in den ersten sechs Monaten sehr erfolgreich war, verzeichneten die Regionen Europe und Asia, wie bereits erläutert, eine tiefere Nachfrage. Die Nettoerlöse in der Produktlinie System Solutions gingen um 1.5% auf CHF 50.6 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 51.4 Mio.); währungsbereinigt betrug der Rückgang 2.4%. Die Produktlinie Enclosures & Components erwirtschaftete Nettoerlöse in der Höhe von CHF 15.7 Mio. (Vorjahr: CHF 14.5 Mio.), was einem Wachstum von 8.3% entspricht; währungsbereinigt stiegen sie um 6.8%. Rotary Switches steigerte die Nettoerlöse um 6.2% auf CHF 7.0 Mio. (Vorjahr: CHF 6.6 Mio.); währungsbereinigt betrug der Anstieg 5.8%.

### EBIT und Unternehmensgewinn

In der ersten Jahreshälfte 2019 wurden im Zusammenhang mit der Umsetzung der Vision 2020 in den USA und der entsprechenden Akquisition und Inbetriebnahme des Industrie-Campus in Atlanta erhebliche Investitionen getätigt. Die Profitabilität gegenüber dem Vorjahr fiel tiefer aus, was mehrheitlich auf die damit verbundenen Umzugs- und Finanzierungskosten zurückzuführen ist. Diese Investitionen werden aber nachhaltig zu einer Stärkung der Elma Gruppe führen und die Rentabilität entsprechend erhöhen. Ausserdem fielen höhere Vorleistungen für kundenspezifische Projekte in Europa an. Die Elma Gruppe schliesst daher das erste Halbjahr per 30. Juni 2019 mit einem Unternehmensgewinn von CHF 1.7 Mio. ab (Vorjahr: CHF 2.4 Mio.). Das EBITDA erreichte CHF 3.6 Mio. (Vorjahr: CHF 4.7 Mio.) und das EBIT lag bei CHF 2.2 Mio. (Vorjahr: CHF 3.3 Mio.). Der Gewinn pro Aktie belief sich auf CHF 7.40 (Vorjahr: CHF 10.43).

### Bilanz

Elma wies per 30. Juni 2019 eine Bilanzsumme von CHF 92.7 Mio. aus (31.12.2018: CHF 81.8 Mio.). Die Eigenkapitalquote reduzierte sich aufgrund des deutlichen Anstiegs der Bilanzsumme (insbesondere durch höhere Sachanlagen/Investitionen in den USA) von 43.8% per 31. Dezember 2018 auf 40.3% per 30. Juni 2019. Die Nettoverschuldung erhöhte sich seit Jahresbeginn infolge der Investitionen von CHF 17.5 Mio. auf CHF 26.6 Mio.

**Veränderung Gruppenleitung und Verwaltungsrat**

Fred Ruegg, CEO der Elma Gruppe, wird im Geschäftsjahr 2020 in den Ruhestand treten und daher seine Position als CEO der Elma Gruppe altersbedingt abgeben. Fred Ruegg ist seit 1986 für die Elma Gruppe tätig. Als Präsident von Elma Americas hat er den Aufbau der amerikanischen Gruppengesellschaft von Anfang an geleitet und zum Marktführer von anspruchsvollen Systemintegrationen entwickelt. Seit 2013 leitet Fred Ruegg die Elma Gruppe als CEO und führte das Unternehmen zielorientiert und kundenfokussiert zu kontinuierlichem Wachstum. Seine langjährige Branchenerfahrung, seine hohe Fachkompetenz für Produkte und Dienstleistungen sowie seine ausgezeichneten Führungsqualitäten wird er der Elma Gruppe weiterhin zur Verfügung stellen. Der Verwaltungsrat hat die Suche nach einem neuen CEO eingeleitet, und sofern die Nachfolgeregelung bis April 2020 abgeschlossen ist, wird der Verwaltungsrat der ordentlichen Generalversammlung 2020 vorschlagen, Fred Ruegg in den Verwaltungsrat der Elma zu wählen.

**Ausblick**

Die Elma Gruppe ist in ihren Märkten insgesamt gut positioniert. Obwohl die Profitabilität im ersten Halbjahr, vor allem bedingt durch höhere Umzugs- und Finanzierungskosten im Zusammenhang mit der Umsetzung der Vision Americas 2020, unter dem Vorjahr lag, erwartet Elma ein deutlich verbessertes zweites Halbjahr 2019. An der Zielsetzung, auch 2019 gegenüber dem Vorjahr höhere Nettoerlöse und einen verbesserten Unternehmensgewinn anzupeilen, halten der Verwaltungsrat und die Gruppenleitung unverändert fest.



**Martin Wipfli**  
Präsident des Verwaltungsrates



**Fred Ruegg**  
CEO

# Regionen

## Americas

In der Region Americas war im Berichtszeitraum eine erfreuliche Nachfrage aus dem Verteidigungsbereich zu verzeichnen. Die Region setzte anspruchsvolle Kundenprojekte im Systemgeschäft um und konnte sowohl den Bestellungseingang wie auch die Nettoerlöse deutlich steigern.

Elma Americas hat im Januar 2019 einen Industrie Campus in Atlanta, Georgia, erworben mit dem Ziel, die heutigen Produktionswerke Lathrop, Kalifornien und Atlanta an einem Standort zusammenzulegen. Der neue Campus wird als ein modernes kombiniertes Produktionswerk aufgesetzt, mit Fokus auf die Automatisierung der Metallfertigung. Dabei sind zwei separate Fertigungslinien vorgesehen; eine für den gewichtigen Verteidigungssektor und eine für die Bedürfnisse der industriellen Automation. Diese Investitionen werden nachhaltig zu einer Stärkung der Elma Gruppe führen. Der Umzug in Atlanta wurde per Ende Juni 2019 planmässig vollzogen; die Verlagerung der Produktion von Lathrop, Kalifornien nach Atlanta ist im zweiten Halbjahr 2019 geplant.

Die Digitalisierung und Automatisierung in der US Organisation hat einen hohen Stellenwert. Als Pilotprojekt wird in den USA ein neues ERP System für die Elma Gruppe zur Steuerung der unternehmerischen und betrieblichen Abläufe eingeführt.

Im weiteren Jahresverlauf geht Elma von einer anhaltend positiven wirtschaftlichen Entwicklung in der Region Americas aus.

## Europe

In der Region Europe ist generell ein Nachlassen der Wirtschaftsdynamik in Deutschland und der Schweiz zu beobachten. Die erste Jahreshälfte 2019 war zudem von erheblichen Projektverzögerungen bei Grosskunden geprägt. Demgegenüber erfreut sich die Gesellschaft in Grossbritannien einer guten Nachfrage, speziell aus dem Verteidigungssektor; dieser Standort fokussiert sich auf die Umsetzung von kundenspezifischen Gehäuse- und Systemlösungen.

In Europa wurde das Automationskonzept im Produktionswerk Rumänien weiter vorangetrieben und das Frontplattencenter in der Schweiz mit digitalen Fertigungstechnologien verstärkt. Mit der Einführung der Gehäuselösung ELOS Box 54 wurde das Angebot für Bahnapplikationen erweitert. Für den deutschen Markt wurde auf der Elma Website eine E-Commerce Plattform für Online Bestellungen von Drehschaltern eingeführt.

Elma rechnet in der Region Europe weiterhin mit einer volatilen Wirtschaftslage und geopolitischen Spannungen. Nach wie vor besteht das Risiko eines «No-Deal Brexit», was die allgemeine Unsicherheit verstärkt. Allerdings sollten die Einflüsse dieses Szenarios für Elma grundsätzlich überschaubar sein.

## Asia

Die Region Asia war im ersten Halbjahr 2019 von einem deutlichen Rückgang des Handelsgeschäftes in Südostasien beeinflusst. Das Angebot lokal gefertigter Gehäuse- und Systemlösungen für den asiatischen Markt hingegen erfreute sich weiterhin einer regen Nachfrage. Elma ist in Asien mit eigenen Ländergesellschaften in China und Singapore sowie einem Design Center in Indien vertreten. Elma Asia hat ihre Fertigungskapazitäten in China erweitert und das firmeneigene Design-Center in Indien mit neuen Dienstleistungen verstärkt. In Südkorea und Taiwan wuchs die Nachfrage für VPX-Technologien deutlich.

Sollte der aktuelle Handelskonflikt zwischen China und den USA eskalieren, dürfte weltweit die Nachfrage sinken und sich das Wirtschaftswachstum abschwächen. Andererseits hat die chinesische Regierung kommuniziert, ihre Wirtschaft durch fiskalische Anreize und geldpolitische Massnahmen zu unterstützen, um die negativen Einflüsse des Handelskonfliktes abzufedern.

# Produktlinien

## System Solutions

Elma fokussiert 2019 intensiv auf die Entwicklung von hochintegrierten Systemen für den Verteidigungsbereich in den USA und in Grossbritannien, sowie auf Stromversorgungslösungen für das Bahnwesen in Europa und auf die aktive Mitarbeit im SOSA Konsortium (Sensor Open System Architecture).

An der Fachmesse Railtex in Grossbritannien im Frühjahr 2019 wurde unter anderem das neue RailSys-5401 ELOS (Elma Open System) vorgestellt. Bei ELOS handelt es sich um eine modulare Computerplattform, die auf einer Vielzahl von Bausteinen basiert. Die openVPX-Entwicklungsplattformen für ProSys 5103 und D-Frame-Chassis wurden zudem erfolgreich im internationalen Markt eingeführt.

Elma ist eine treibende Kraft in technologischen Fachgremien. Das SOSA-Konsortium ermöglicht es Regierungen und Industrie, gemeinsam offene Standards und «Best Practices» zu entwickeln, um die Bereitstellung erschwinglicher, leistungsfähiger und interoperabler Sensorsysteme zu ermöglichen, zu verbessern und zu beschleunigen. Das SOSA-Konsortium erstellt offene Systemreferenzarchitekturen für militärische und kommerzielle Systeme und ein Geschäftsmodell, das die Interessen der Stakeholder in Einklang bringt. Die preisgekrönte SOSA/CMOSS-Entwicklungsplattform von Elma ist eine vollständige Open-Access-Testumgebung, mit der die Entwicklung für die OpenVPX-Integration vorangetrieben werden kann.

## Enclosures & Components

Die Produktlinie fokussiert sich verstärkt auf die Umsetzung von kundenspezifischen Anforderungen und Projekten, um den individuellen Bedürfnissen der Kunden nach integrierten Produkten zu entsprechen.

Die Dienstleistungen in den erfolgreichen Frontplattencentern in der Schweiz und in den USA wurden mit weiteren digitalen Fertigungstechnologien verstärkt und mit leistungsfähigen Maschinen erweitert. Elma's SlimtKit 10 FTTX, eine neue Gehäuselösung für Lichtwellenleiter, wurde im Markt eingeführt. Das bewährte Compact Case 20 ist jetzt in einer EMV-Version erhältlich. Zudem wurde das Angebot von Elektronikschränken und Gehäuselösungen für das Bahnwesen für den europäischen Markt erweitert.

## Rotary Switches

Die Nachfrage nach Elma's qualitativ hochwertigen Drehschaltern war im ersten Halbjahr 2019 weiterhin erfreulich. Dabei konnte vor allem der bewährte Drehschalter Type E33, ein mechanischer Encoder mit robustem Metallgehäuse und integrierter Drucktaste, eine rege Nachfrage verzeichnen. Produkterweiterungen wurden speziell für sicherheitsrelevante, mobile Geräte konzipiert. Ein klassisches Anwendungsgebiet für diese neuen Funktionen sind Handfunkgeräte für die Feuerwehr, Rettungsdienste, Polizei oder den Verteidigungsbereich. Der Encoder-Drehschalter Typ E33 wird bei vielen Funkgeräten zur Einstellung der Lautstärke und Kanalwahl verwendet.

Die Produktlinie legt ihr Schwergewicht auf die Entwicklung von neuen Drehschalter Generationen und die nächsten Automatisierungsschritte im Werk in Rumänien. Ausserdem wurde im Berichtszeitraum im Bereich der Drehschalter das weltweite Verkaufsteam verstärkt.

# Konsolidierte Bilanz

Der nachfolgende Halbjahresabschluss ist nicht geprüft.

## Aktiven

in CHF 1'000		30.06.2019	31.12.2018
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		5'437	6'905
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		22'080	23'940
Sonstige kurzfristige Forderungen		875	1'262
Vorräte		34'051	30'088
Aktive Rechnungsabgrenzungen		2'309	1'250
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>64'752</b>	<b>63'445</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Sachanlagen		24'932	15'469
Latente Steuerguthaben		2'597	2'534
Sonstige finanzielle Vermögenswerte		205	207
Immaterielle Anlagen		178	177
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>27'912</b>	<b>18'387</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>92'664</b>	<b>81'832</b>

## Passiven

in CHF 1'000	Erläuterungen	30.06.2019	31.12.2018
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kurzfristige Bankschulden	3	6'508	5'903
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		10'688	10'401
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		3'576	3'062
Kurzfristige Rückstellungen		1'859	2'855
Passive Rechnungsabgrenzungen		6'704	4'733
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>29'335</b>	<b>26'954</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Langfristige Bankschulden	3	15'480	8'480
Nachrangiges Darlehen	3	10'000	10'000
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		54	47
Latente Steuerrückstellungen		180	143
Langfristige Rückstellungen		297	343
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>26'011</b>	<b>19'013</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>55'346</b>	<b>45'967</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		2'513	2'513
Kapitalreserven		8'388	8'388
Gewinnreserven		26'417	24'964
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>37'318</b>	<b>35'865</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>92'664</b>	<b>81'832</b>



# Konsolidierte Erfolgsrechnung

in CHF 1'000	Erläuterungen	1. Januar bis 30. Juni	
		2019	2018
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>73'315</b>	<b>72'493</b>
Herstellkosten der verkauften Produkte		-53'461	-51'813
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>19'854</b>	<b>20'680</b>
Verkaufs- und Vertriebskosten		-10'213	-10'284
Verwaltungskosten		-5'497	-5'815
Forschungs- und Entwicklungskosten		-1'315	-981
Sonstige betriebliche Erträge		527	1'100
Sonstige betriebliche Aufwände		-1'206	-1'426
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>2'150</b>	<b>3'274</b>
Finanzergebnis	4	-303	-288
<b>Ordentliches Ergebnis</b>		<b>1'847</b>	<b>2'986</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	5	177	122
<b>Gewinn vor Ertragssteuern</b>		<b>2'024</b>	<b>3'108</b>
Ertragssteuern		-333	-724
<b>Unternehmensgewinn</b>		<b>1'691</b>	<b>2'384</b>
Unternehmensgewinn pro Aktie in CHF <sup>1</sup>		7.40	10.43

1 Keine Verwässerungseffekte

# Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

in CHF 1'000	Aktienkapital	Kapitalreserven		Gewinnreserven			Total	
		Reserven aus Kapital- einlagen	Übrige gesetzliche Reserven	Total	Währungs- umrechnung	Ein- behaltene Gewinne	Total	
<b>Eigenkapital am 1.1.2018</b>	<b>2'513</b>	7'311	1'077	<b>8'388</b>	-8'918	28'477	<b>19'559</b>	<b>30'460</b>
Unternehmensgewinn	-	-	-	-	-	2'384	2'384	2'384
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-	-	338	-	338	338
<b>Eigenkapital am 30.6.2018</b>	<b>2'513</b>	7'311	1'077	<b>8'388</b>	-8'580	30'861	<b>22'281</b>	<b>33'182</b>
Unternehmensgewinn	-	-	-	-	-	3'229	3'229	3'229
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-	-	-546	-	-546	-546
<b>Eigenkapital am 31.12.2018</b>	<b>2'513</b>	7'311	1'077	<b>8'388</b>	-9'126	34'090	<b>24'964</b>	<b>35'865</b>
Unternehmensgewinn	-	-	-	-	-	1'691	1'691	1'691
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-	-	-238	-	-238	-238
<b>Eigenkapital am 30.6.2019</b>	<b>2'513</b>	7'311	1'077	<b>8'388</b>	-9'364	35'781	<b>26'417</b>	<b>37'318</b>

# Konsolidierte Geldflussrechnung

1. Januar bis 30. Juni

in CHF 1'000	2019	2018
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Unternehmensgewinn	1'691	2'384
Ertragssteuern	333	724
Finanzergebnis	303	288
Berichtigung für		
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'420	1'341
Abschreibungen auf Immateriellen Anlagen	42	104
Veränderung der Rückstellungen	-1'031	-799
Nettogewinne aus Sachanlagenverkäufen	-18	-
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen und Erträge	3	8
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Vorräte	-4'144	91
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'863	2'425
Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-712	-1'566
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	308	-40
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	2'551	-1'151
Bezahlte Steuern	-393	-1'088
Bezahlte Zinsen (netto)	-320	-291
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'896</b>	<b>2'430</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Erwerb von Sachanlagen	-11'137	-1'168
Veräusserung von Sachanlagen	18	-
Erwerb von Immateriellen Anlagen	-44	-1
Veränderung von sonstigen finanziellen Vermögenswerten	1	1
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-11'162</b>	<b>-1'168</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Erhöhung kurzfristige Finanzschulden	610	-
Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	-	-3'011
Erhöhung langfristige Finanzschulden	7'000	-
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>7'610</b>	<b>-3'011</b>
Währungseinfluss auf flüssige Mittel	188	63
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-1'468</b>	<b>-1'686</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 1. Januar</b>	<b>6'905</b>	<b>7'416</b>
<b>Bestand flüssige Mittel am 30. Juni</b>	<b>5'437</b>	<b>5'730</b>

# Anhang zur konsolidierten Halbjahresrechnung

## 1 Grundsätze der Rechnungslegung

Diese nicht geprüfte konsolidierte Halbjahresrechnung 2019 der Elma Gruppe wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31, Ergänzende Fachempfehlung für kotierte Unternehmungen – Zwischenberichterstattung, erstellt. Die Halbjahresrechnung sollte in Verbindung mit der Jahresrechnung der Elma Gruppe per 31. Dezember 2018 gelesen werden, da sie nicht alle für die Jahresrechnung geforderten Informationen und Offenlegungen enthält.

Die konsolidierte Halbjahresrechnung 2019 wurde vom Verwaltungsrat am 7. August 2019 genehmigt.

## 2 Segmentinformationen

### Nettoerlöse und EBIT nach Standorten der Elma Gruppengesellschaften

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni									
	Elma Gruppe		Americas		Europe		Asia		Eliminationen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoerlöse Dritte	73'315	72'493	33'525	29'572	34'924	36'510	4'866	6'411	-	-
Nettoerlöse zwischen Segmenten	-	-	1'810	4'231	4'012	3'594	234	232	-6'056	-8'057
<b>Total Nettoerlöse</b>	<b>73'315</b>	<b>72'493</b>	<b>35'335</b>	<b>33'803</b>	<b>38'936</b>	<b>40'104</b>	<b>5'100</b>	<b>6'643</b>	<b>-6'056</b>	<b>-8'057</b>
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>										
EBIT	2'150	3'274	1'170	1'777	767	1'227	213	270	-	-
EBIT-Marge	2.9%	4.5%	3.3%	5.3%	2.0%	3.1%	4.2%	4.1%	-	-

### Nettoerlöse nach Produktlinien

Nettoerlöse Dritte	1. Januar bis 30. Juni	
	2019	2018
System Solutions	50'602	51'397
Enclosures & Components	15'745	14'536
Rotary Switches	6'968	6'560
<b>Total Nettoerlöse</b>	<b>73'315</b>	<b>72'493</b>

## 3 Finanzschulden

### 3.1 Bankschulden

Die Commerzbank gewährte der Elma Electronic AG, Wetzikon, im November 2015 einen Investitionskredit über CHF 7.2 Mio. Dieser Kredit muss innerhalb von vier Jahren bis zum 31.12.2019 amortisiert werden und wird zu 1.9% p. a. verzinst.

Die Commerzbank stellte der Elma Electronic AG, Wetzikon, am 11.01.2019 einen Kreditrahmen von EUR 7.7 Mio. für den Kauf eines Industrie-Campus in Atlanta (GA), USA, zur Verfügung. Davon wurden per 30.06.2019 CHF 7.0 Mio. genutzt. Dieser sieht eine maximale Laufzeit bis zum 30.12.2022 und einen Festzins von 1.85% p. a. auf dem in Anspruch genommenen Betrag vor. Die Zinsen sind dabei halbjährlich fällig, erstmals per 30.06.2019. Die Rückzahlung hat durch halbjährliche Raten von jeweils EUR 1.1 Mio., erstmals fällig am 30.12.2019, zu erfolgen. Durch den Erwerb des Campus werden in Atlanta die Produktionsstandorte zusammengelegt, wodurch sich erhebliche Einsparungen sowie Produktivitätsverbesserungen ergeben sollten.

### 3.2 Nachrangiges Darlehen

Im Juli 2012 schloss Elma Electronic AG eine Privatplatzierung in Form eines nachrangigen Darlehens über CHF 10 Mio. bei einer Gruppe von privaten Investoren ab, welche primär zur Rückzahlung von bestehenden Bankverbindlichkeiten verwendet wurde. Das nachrangige Darlehen hatte eine feste Laufzeit von fünf Jahren und einen fixen Zinssatz von 3% p.a. Die Privatplatzierung wurde im November 2015 vorzeitig um fünf Jahre verlängert. Die Schuldscheindarlehensbedingungen sehen eine Laufzeit bis Juli 2022 und einen Zinssatz von 2.5% ab Juli 2017 vor; die übrigen Vertragsbedingungen blieben unverändert. Dieses Schuldscheindarlehen wurde der Elma Electronic AG von Aktionären und Dritten gewährt.

## 4 Finanzergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2019	2018
Finanzaufwand	-320	-291
Finanzertrag	17	3
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-303</b>	<b>-288</b>

Der Finanzaufwand beinhaltet im Wesentlichen Aufwendungen für Bankzinsen von TCHF 160 (Vorjahr: TCHF 136) sowie Zinsen für das nachrangige Darlehen von TCHF 125 (Vorjahr: TCHF 125).

## 5 Betriebsfremdes Ergebnis

in CHF 1'000	1. Januar bis 30. Juni	
	2019	2018
Erträge aus Gebäudevermietung	230	211
Aufwendungen in Zusammenhang mit der Gebäudevermietung	-53	-89
<b>Total betriebsfremdes Ergebnis</b>	<b>177</b>	<b>122</b>

Aus der Vermietung von nicht betrieblich genutzten Liegenschaften resultierte ein Nettoüberschuss von TCHF 177 (Vorjahr: TCHF 122).

## 6 Umrechnungskurse

	Durchschnittskurse <sup>1)</sup> Januar–Juni		Stichtagskurse <sup>2)</sup>	
	2019	2018	30. Juni 2019	30. Juni 2018
1 USD/CHF	1.00	0.97	0.98	0.99
1 EUR/CHF	1.13	1.17	1.11	1.16
1 GBP/CHF	1.29	1.32	1.24	1.31
1 ILS/CHF	0.28	0.27	0.27	0.27
1 RON/CHF	0.24	0.25	0.24	0.25
1 RMB/CHF	0.15	0.15	0.14	0.15
1 HKD/CHF	0.13	0.12	0.13	0.13
1 INR/CHF	0.01	0.01	0.01	0.01

1) Umrechnungskurse für Erfolgs-/Geldflussrechnung

2) Umrechnungskurse für Bilanz

## 7 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine Ereignisse aufgetreten, welche einen wesentlichen Einfluss auf den vorliegenden Zwischenabschluss haben.

## 8 Alternative Performancekennzahlen

### **Bestellungseingang**

Der Bestellungseingang umfasst Auslieferungen innerhalb der nächsten sechs Monate. Abrufaufträge werden nur offengelegt, falls die abgerufene Teillieferung innerhalb der nächsten sechs Monate eingeplant ist.

### **EBITDA (Earnings before Interest, Income Taxes, Depreciation and Amortization)**

Ergebnis vor Steuern und Zinsensaldo sowie vor Abschreibungen und vor Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte. Im ersten Halbjahr 2019 beliefen sich die Abschreibungen auf CHF 1.5 Mio. (Vorjahr: CHF 1.4 Mio.).

### **Betriebsergebnis, EBIT (Earnings before Interest and Income Taxes)**

Umsatzerlöse abzüglich Herstellungs-, Vertriebs- und Verwaltungskosten sowie sonstiger betrieblicher Aufwendungen zuzüglich sonstiger betrieblicher Erträge vor Finanzergebnis, betriebsfremdem Ergebnis und Ertragssteuern.

### **Nettoverschuldung**

Kurz- und langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten abzüglich flüssige Mittel.

### **Eigenkapitalrentabilität, ROE (Return on Equity)**

Unternehmensgewinn dividiert durch das durchschnittliche Eigenkapital.

### **Währungsbereinigt**

Bestellungseingang und Nettoerlöse werden zusätzlich währungsbereinigt ausgewiesen. Eine Bereinigung der Fremdwährungseffekte wird erreicht, indem Bestellungen und Nettoerlöse der aktuellen Berichtsperiode mit den Durchschnittskursen des gleichen Vorjahreszeitraums umgerechnet werden.

# Gruppengesellschaften

## Schweiz

Elma Electronic AG  
Hofstrasse 93  
8620 Wetzikon  
Telefon +41 44 933 41 11  
Fax +41 44 933 42 15  
sales@elma.ch

## Rumänien

Elma Electronic Romania SRL  
Chişoda, DN 59 Km 8 + 550 m  
307221 Judeţ Timiş  
Telefon +40 374 480 400  
Fax +40 256 249 820  
info@elma.ro

## Deutschland

Elma Electronic GmbH  
Stuttgarter Strasse 11  
75179 Pforzheim  
Telefon +49 7231 97 340  
Fax +49 7231 97 3497  
info@elma.de

## Israel

Elma Electronic Israel Ltd.  
34, Modi'in St.  
I.Z. Sgula  
Petach-Tikva 4927177  
Telefon +972 3 930 5025  
Fax +972 3 931 3134  
sales@elma.co.il

## Frankreich

Elma Electronic France SASU  
Parc des Forges  
16 rue Hannah Arendt  
67200 Strasbourg  
Telefon +33 437 06 21 10  
Fax +33 437 06 21 19  
sales@elma-electronic.fr

## Grossbritannien

Elma Electronic UK Ltd.  
Solutions House  
Fraser Road  
Priory Business Park  
Bedford MK44 3BF  
Telefon +44 1234 838 822  
Fax +44 1234 836 650  
sales@elma.co.uk

## China

Elma Electronic Technology  
(Shanghai) Co., Ltd.  
Building #11, No 198, Chang Jian Road  
Bao Shan District Shanghai 200949  
Telefon +8621 586 65 908  
Fax +8621 586 65 918  
sales@elmachina.com

## Singapore

Elma Asia Pacific Pte. Ltd.  
8 Ubi Road 2  
#07-14  
Zervex Building  
Singapore 408538  
Telefon +65 6479 8552  
Fax +65 6479 8662  
salesap@elma.com.sg

## Indien

Elma Electronic Private Ltd.  
Green Arch, 1st Main  
3rd Phase  
J.P. Nagar  
Bangalore 560078  
idc@elma.com

## USA

### Hauptsitz

Elma Electronic Inc.  
44350 Grimmer Blvd.  
Fremont, CA 94538  
Telefon +1 510 656 3400  
Fax +1 510 656 3783  
sales@elma.com

Optima Stantron Corp.  
2305 New Point Parkway  
Lawrenceville, GA 30043  
Telefon +1 770 496 4000  
Fax +1 770 496 4041  
sales@optimastantron.com



**ELMA**

Your Solution Partner

[www.elma.com](http://www.elma.com)